

RAPPORT DE SYNTHÈSE DE L'ATELIER SUR

LA COOPERATION INTERNATIONALE CONTRAINTE ET PERSPECTIVE CONCERTATION ET COORDINATION



Salle de Conférence de la Maison de la Culture, M'DIQ

Samedi 29 Mai 2010

Organisation

Ce séminaire a été organisé en une journée comprenant une séance plénière, deux ateliers thématiques, et une séance de restitution des recommandations. Les langues espagnole, française et arabe, ont été utilisées pour une bonne fluidité de l'information et de la communication.

Dans le cadre des activités du GOB (Groupe des ONG Baléares), ce Samedi 29 Mai 2010, a été organisé un Atelier d'Etude dans la salle de conférence de la maison de la Culture de la ville de M'DIQ, avec l'appui de l'Association Assaida Alhorra, section M'diq, et l'association des œuvres sociales des fonctionnaires de la Municipalité de M'diq.

Cette rencontre s'inscrit dans le projet de Partenariat d'appui Institutionnel et renforcement des capacités des ONG du Nord du Maroc en Partenariat avec le gouvernement des Iles Baléares et en coordination avec le Groupe RIF.

Il a été rappelé que si la première rencontre de la de la Société Civile du mois de Mai 2009 qui avait axé son travail sur la question suivante : la société civile quelle stratégie pour quelle mise en œuvre, le séminaire de M'DIQ a discuté le problème suivant « La coopération Internationale : Contrainte et Perspective. Concertation et Coordination ».

Les objectifs de cette rencontre

- Il s'agit de dresser un état des lieux des contraintes rencontrées par les acteurs nationaux et internationaux dans le territoire de la région nord du Maroc ;
- D'identifier les défis et enjeux et faire une analyse SWOT pour fortifier les forces et potentialités et capter les opportunités offertes par le partenariat et la coopération, de minimiser les faiblesses et d'éviter une détérioration de la situation ;
- De prioriser les mécanismes à établir et les actions à entreprendre,

Cet atelier a été suivi par une soixantaine de personnes et particulièrement des membres des associations de la région à savoir, les associations de la ville de Tanger, Tétouan, M'DIQ, Chefchaouen, Larache et Al Hoceima. De même qu'il est à noter la présence d'association espagnole, de l'Autorité et d'une représentante de l'Agence de Développement Social (voir liste en annexe).

En séance d'ouverture Le modérateur Monsieur **Abdel- Adim ELghouaouta** a donné un aperçu de la situation des ONG et Organismes internationaux, qui se rencontrent se complètent et parfois même se chevauchent sur certaines thématiques, d'où la nécessité d'une réorganisation, conformément à la Déclaration de Paris de Mars 2005, qui proposait une harmonisation, un alignement, des résultats et une responsabilité mutuelle.

En séance plénière **six témoignages** ont été présentés à l'assistance relatant les expériences en matière d'activités et de coopération.

- **Monsieur Abdel Hamid Azmani** Coordinateur du projet du GOB,
- **Monsieur Polo**, Président du groupe RIF,
- **Monsieur Mustapha Boulharrak**, Président de L'association des immigrés Magrébins des Iles Baléares ;
- **Madame Blanca**, coordinatrice de SODEPAU, et du Xarxa Cornisa
- **Melle Ana Merino**, représentante de MPDL ;
- ET **Madame Souad Ben Taouat**, représentante de l'association Assaïda Alhorra, M'diq.

Chaque intervenant a exposé les différentes activités qui ont été soit réalisées ou soit en cours de réalisation actuellement en cours de réalisation dans le cadre des Partenariats entre les ONG locales et Internationales, telle que des projets d'alphabétisation, de confection et couture, d'élevage de caprins, des projets de développement durable et aussi des projets de Co-développement entre les immigrés marocains installés aux Iles Baléares et des associations locales de Nador et d'Al Hoceïma,

Les participants ont aussi pris acte d'un diagnostic participatif qui a été réalisé sur la Région de Tanger Tétouan dans le cadre du Partenariat entre le réseau CORNISSA et l'association Talassemmane pour l'Environnement et le Développement. Ce diagnostic insiste sur la nécessité d'avoir une vision plus large, plus globale des acteurs impliqués dans le Développement, de réfléchir ensemble à une stratégie locale sur l'avenir, de renforcer la coordination et la collaboration entre les associations locales et la collaboration internationale pour une recherche d'opportunité et d'actions communes.



Après la pause café, la deuxième partie du séminaire a été consacrée à deux travaux de groupe en atelier au cours duquel les associations devaient identifier les problèmes prioritaires liés à la coopération, les besoins formatifs qui en découlent (en identifiant aussi les ressources internes, les obstacles et les opportunités), les

possibilités de nouvelles formes de coopération régionale pour les résoudre. Les travaux de groupe se sont alternés à une séance plénière, pour un compte rendu des ateliers.

Atelier 1 : « La Coopération Internationale : Les Contraintes et Perspectives ; Concertation et Coordination »

L'objectif de l'atelier :

C'est de réfléchir à la possibilité d'une feuille de route pour un appui concerté et coordonné des ONG Internationales à l'action

- Dresser un état des lieux (forces et faiblesses)
- Les projets de Partenariats et de savoir faire entre ONG locales et Internationales sont-ils adaptés aux besoins du territoire ?
 - Faire un tableau des problématiques les plus urgentes
 - Comment pensez-vous coordination, communication ?
- Quelle stratégie et plan d'action que l'on peut mettre en place ?



Question numéro 1 : forces et faiblesses de la Coopération Internationale

Les forces de la Coopération Internationale	Les Faiblesses de la Coopération Internationale
- La coopération internationale a permis aux associations locales de se former dans plusieurs domaines et notamment au niveau technique et dans le développement ; - La coopération internationale porte un	- On note une absence réelle de la population locale et une non participation de cette population dans l'identification des besoins et les priorités locales ; - On a des défaillances organisationnelle organisation de la coopération internationale

<p>intérêt important sur des questions clés telle que le développement des migrations locales l'approche genre et la problématique de l'Environnement ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - La présence de la coopération internationale est devenue nécessaire et cette nécessité est reconnue par la Société Civile et l'Etat ; - La coopération internationale a permis la création d'une dynamique de croissance de la société civile locale ; - La Coopération Internationale a permis aussi de développer la relation entre les migrants et leurs régions d'origines ; - On note aussi un renforcement de la coopération et le travail à travers les frontières et entre les deux rives ainsi que le travail en réseau. 	<p>au niveau régional ; et Certaines régions sont ainsi marginalisés ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il y'a aussi un manque de coordination et de communication entre les associations internationales ; - Certaines organisations Internationale imposent des projets qui ne répondent à aucune priorités locales ; - Les ONG locales marocaines ont un focus sur des problèmes techniques locales Focus sur les petits problèmes techniques, sans prêter attention aux grandes questions de l'échange inégal entre les nations, les conventions internationales, et les questions environnementales ; - On a aussi une faible capacité et le manque de démocratie interne qui entrave l'application et l'activation d'un des projets de qualité de la coopération internationale ; - On remarque aussi que certaines Communes ne donnent pas d e l'importance à la coopération internationale. - De même que certaines Associations locales voient la coopération comme une rivale. et non un partenaire)
--	--

Les projets de Partenariats et de savoir faire entre ONG locales et Internationales sont-ils adaptées aux besoins du territoire ?

- La coopération est nécessaire entre les États et la société civile à la prospérité de la région ;
- Oui, mais il faut redéfinir des priorités sociales ;
- Il faut que la de la coopération internationale adopte une approche régionale à l'égard des priorités ;

Quelles sont les problématiques les plus urgentes ?

- Il faut d'abord que les associations en Partenariat développent des outils de diagnostic, des études de terrain et de maîtrise des compétences de projets de développement ;
- Il faut que la société Civile agisse comme un porte parole des populations locales, pour une réappropriation des projets locaux réadaptation afin de déterminer leurs besoins pour eux-mêmes et de traiter avec les autorités

publiques ;

- Il faut réactiver le travail du bénévole au sein de l'inter-associative de sensibilisation, de recherche et de formation ;

La démocratisation et le transfert de compétences entre les associations et réseaux ;

Développement d'une cellule de coordination afin de faciliter l'échange d'informations et d'assurer la concertation entre les acteurs ;

- Sensibiliser les décideurs et les institutions publiques de l'importance de la convergence et la cohérence dans la réussite des projets et des projets avec l'articulation de l'État ;

- Renforcement de la bonne gouvernance et l'approche de développement d'applications au sein des organes de l'association ;

Promouvoir des initiatives liées à la santé, l'éducation, la formation, la participation des femmes et des jeunes ;

La coopération internationale doit être fondée sur une approche de partenariat de parité à toutes les étapes ;

partenariat de développement entre tous les acteurs concernés et de consultation sur les programmes pour répondre aux besoins réels et des priorités en compte ;

- **Comment pensez-vous coordination, communication ?**

- Lancement d'un Centre pour la communication électronique pour améliorer la coordination ;

- Renforcer la dynamique des médias et de communication, formation et échange d'expériences des associations Nord/Sud ;

- Créer une dynamique de la recherche scientifique sur l'action civique pour l'intégration des universités ;

- il faut stimuler les associations pour la construction de réseaux locaux, de communication et de coordination ;

- Coordination du développement) de bénéficier de l'expérience des réseaux existants, les acteurs.

- **Quelle stratégie et plan d'action que l'on peut mettre en place ?**

- Il faut l'élaboration d'une charte régionale ;

- Chaque région a sa spécificité, mais il y'a nécessité de se concentrer sur des projets générateurs de revenus ;

- Chaque projet doit aussi prendre en considération la culture locale ;

Encourager les Associations à se spécialiser sur des projets de développement axés sur les questions de l'éducation et la santé ;

- Il faut augmenter le nombre de forums et de réunions de consultations entre les Associations ;

- Il faut exploiter les expériences déjà existantes ainsi que les structures de coordination ;

Atelier 2

Points de forces et faiblesses des ONG locales à coordonner leurs efforts sur l'organisation stratégique et consultative et sur les mécanismes et les moyens et les structures.

Les points forts	Les points faibles
<ul style="list-style-type: none"> - Il y'a un travail de stratégie qui est réalisé ; - La consultation, la coordination et la communication ; - On fonctionne avec un très grand nombre d'associations ; - Il y'a une approche participative ; - Il y'a un travail en commun qui se réalise ; - On travail par branche ; - Il y'a une consolidation qui se fait, avec une répartition des tâches et des réseaux ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Il y'a une absence d'action collective ; - Il y'a de l'individualisme dans l'association ; - Il y'a un manque de communication interne et externe ; - Une faible réponse est donnée u niveau de la coordination entre les associations - Une mauvaise coordination des idées de l'association ; - Une faiblesse de la notion de réseau ; - Il y'a une absence de concertation et de coordination entre les associations ; - Une faiblesse de l'aide extérieure ; - Un manque d'engagement et de créativité ; - Une absence de plans stratégique ; de perception, et de capacité de planification ; - Une faiblesse du facteur humain, des compétences tant au niveau des prises de décision que des actions ordinaires de l'association ; - Un manque de confiance ; - Le problème politique se pose au sein des associations ; - Les Autorités ne s'ouvrant pas à la société civile ;



Les propositions de l'atelier en fonction de cette analyse :

- vu l'étendue de la région et sa diversité, les réseaux doivent être soutenus et sur des thématiques précises ;
- Il faut une normalisation des lignes directrices et une clarté pour chaque association ;
- Les associations en plus du bénévolat doivent s'ouvrir sur le professionnalisme ;
- L'article 35, prévoit la participation de la société civile dans la préparions des plans communaux, mais la réflexion dans les mécanismes de participation est très sensible ;
- La nécessité de mettre en place une coordination locale ;
- S'engage sur des programmes, sur la connaissance, la formation, créer des cellules, des noyaux de réflexion,
- Les Associations locales et la coopération Internationale doivent ensemble, travailler et collaborer à la préparation des plans de développement, avec des indicateurs d'évaluation....
- Chaque association locale doit avoir un programme annuel ;

Les Recommandations

Les recommandations des travaux des ateliers ont permis de dégager quelques propositions

- il y'a nécessité par rapport à la crise mondiale de soutenir les petites associations dans leurs efforts de mise en place de projets de Développement ;
- De favoriser des projets de Développement intégré à la fois entre les associations locales, internationales mais aussi de l'Autorité locale et les communes ;
- D'inscrire la démarche dans le cadre des objectifs du millénaire pour le Développement pour les thématiques comme la Santé, la Formation et l'Education ;
- D'articuler la stratégie de la Coopération Internationale avec les problématiques régionales ;
- D'agir ensemble, dans le cadre des différents réseaux, par la mise en place d'outil de suivi, de communication, d'information d'évaluation des différents projets ;
- D'assurer la continuation de la coordination et la continuation de ses rencontres de la société civile et la coopération internationale et aussi de définir des priorités sociale ;

A cet effet, la majorité des ONG présence propose, que la prochaine rencontre puisse se **dérouler dans la ville de Chefchaouen**

De même que les intervenants ont insisté lors de la séance plénière, qu'il y'a eu un débat riche en idées. Cependant du fait de la crise économique internationale il y'a cependant nécessité de changer dans les méthodes de travail à la fois entre associations locale et aussi en Partenariat avec les associations internationales.

D'autres intervenants remarquent que les associations marocaines n'élèvent pas assez le débat et le niveau de leurs actions. Il y'a en effet par rapport à un certains nombre de problème internationaux la nécessité de se préoccuper de certaines problématiques comme celle de l'Environnement et l'effet de serre, la migration internationale, la crise économique mondiale et ses effets sur le tiers monde.

L'impact :

Ce séminaire a permis de capitaliser des expériences réussies, malgré la crise économique mondiale, d'échanger entre les associations et les différents intervenants en menant une réflexion pour la continuité d'autres rencontres

